



مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية



التقرير الإداري

للعام 2014 م



الفهرس

5 عن "الأفق"
5 الرؤيا
5 الرسالة
5 القيم والمبادئ:
6 الغايات الاستراتيجية
6 الحوكمة وإدارة المؤسسة
9 أهم الإنجازات
10 البرامج
12 برنامج الوعي الشبابي
15 مشروع حق وواجب
17 مشروع أنا مشارك
18 مشروع أنا مبادر
20 مشروع قائد في موقعي
22 مشروع اعلام تك
26 برنامج التمكين
28 برنامج المشاركة الشبابية
30 أولاً: "بيت لحم مرابتنا"
31 مشروع يوم الأرض
32 مشروع "يلا نفرح"
35 مشروع الحقيبية المدرسية
36 العلاقات العامة والأنشطة الإدارية:
36 العلاقات العامة والتشبيك:
38 المشاريع وتجنيد الأموال:
39 الإعلام
 طاقم الأفق
 خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.

بطاقة المعلومات:

جمعية الأفق للتنمية الشبابية		
وزارة الداخلية الفلسطينية	جهة التسجيل:	التسجيل القانوني
RA-22790-S	رقم التسجيل:	
أيار 2012	تاريخ التسجيل:	
فلسطين /رام الله - شارع القدس	المقر الرئيسي:	العنوان والتواصل
+ 972-2-242-3197	الهاتف:	
+ 972-2-242-3119	الفاكس:	
http://www.alofoq.org	الموقع الإلكتروني:	
info@alofoq.org	البريد الإلكتروني:	
محمد محمود	الإسم:	
المدير التنفيذي	المسمى الوظيفي:	
mfararja@gmail.com	البريد الإلكتروني:	
mfararja@alofoq.org		
+970-(0)-592-877777	الهاتف:	

عن "الأفق"

"الأفق" مؤسسة أهلية شبابية، تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واع وقادر ومشارك. واع بواقعه، وبأهمي ة دوره لإحداث التغيير الإيجابي. قادر على تحمل مسؤولياته، ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة. مشارك بإيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع ؛ لضمان مستقبل أكثر ازدهاراً للأجيال الشابة القادمة، وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.

الرؤيا

تمهيد واستشراف الآفاق من أجل شباب فلسطيني واعٍ قادرٍ ومشارك.

الرسالة

تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واع وقادر ومشارك. "واع" بواقعه، وبأهمي ة دوره لإحداث التغيير الإيجابي ، "قادر" على تحمل مسؤولياته ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة ، "مشارك" بإيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع ؛ لضمان مستقبل أكثر ازدهاراً للأجيال الشابة القادمة وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.

القيم والمبادئ:

الالتزام: قيمة أدبية أخلاقية يلتزم ويتكفل بموجبها الفاعل الاجتماعي/ السياسي (الشبابي) مشاركة المجتمع المهموم الاجتماعية والسياسية والثقافية والوطنية ، والوقوف بحزم لنصرة الموقف الالتزامي، يقتضي ذلك الصراحة والصدق والإخلاص تجاه الموقف والفكرة.

الكفاءة: فكرة/ آلية مفضوية تنموية ابداعية تهدف إلى بلورة منظومة متقدمة ومتطورة من الإجراءات والوسائل والأفكار الإبداعية الشبابية؛ القدرة على التطور والتقدم ومساندة المجتمع الفلسطيني وشريحة الشباب من أجل شباب مبدع واع مشارك بكفاءة.

الحرية: التحرر من القيود (الاستعمارية، والاجتماعية، والساسية، والثقافية، والاقتصادية) التي تكبل الطاقات الإبداعية لدى المجتمع والشباب الفلسطيني؛ لبعث رسالة تقرير المصير الداخلي والخارجي، والقدرة على اتخاذ القرار الحر، والعيش بكرامة وعدالة.

الانتماء: الاعتراز والاشترك والانتساب للمجتمع الفلسطيني، والهـم الوطني والقضية الوطنية الفلسطينية، والانتماء لفكر الشباب وروح العمل الشبابي الدؤوب والمبدع الخلاق، والانتماء للثقافة العربية الإسلامية وقيم الحرية والتقدم ومناهضة الامبريالية.

الإبداع والتميز: الخيال والابتكار والاستشراف وتطوير فكرة أو رؤية شبابي تنموي، هذا الإبداع يترجم أو يطبق إلى مشروع أو عملية تنموية هادفة إبداعية؛ كخطوة شبابية فلسطينية لنيل التميز والتقدم والإبداع.

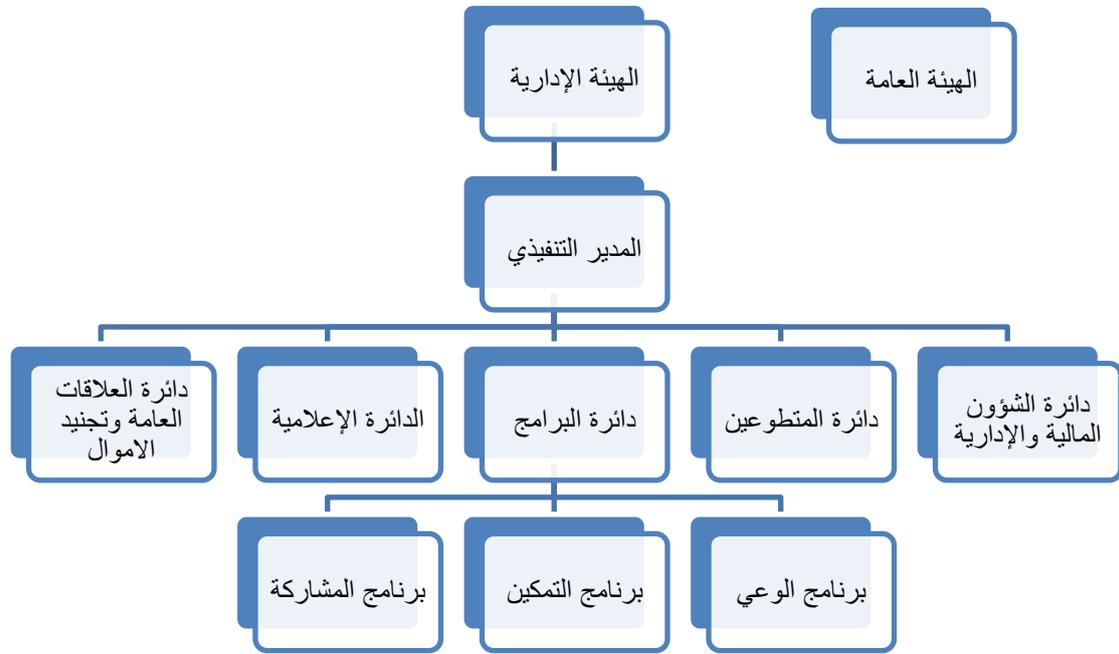
الغايات الاستراتيجية

1. زيادة الوعي عند الشباب.
2. تعزيز قدرات الشباب.
3. فتح آفاق المشاركة الشبابية الواعدة.
4. الضغط لتوفير إطار قانوني لحماية حقوق الشباب وتطلعاتهم ومصالحهم.

الحوكمة وإدارة المؤسسة:

"الأفق" مؤسسة أهلية مقرها الرئيسي مدينة رام الله والبيرة وقد تم تسجيلها في وزارة الداخلية الفلسطينية بحسب القانون الفلسطيني للجمعيات الخيرية والهيئات الأهلية لسنة 2000م بتاريخ 2012/5/22 تحت رقم (RA – 22790 - S). ينظم عمل المؤسسة نظام داخلي بما لا يتعارض مع الأنظمة والقوانين المعمول بها في الأراضي الفلسطينية، ومقر

من قبل الهيئة العامة، ومصادق عليه من قبل الجهات المختصة في وزارة الداخلية. للمؤسسة هيئة عامة مكونة من 21 عضواً، يجتمعون اجتماعاً دورياً سنوياً، إضافة إلى الاجتماعات غير العادية والتي بحسب الاحتياج ووفق القانون. تنتخب الهيئة العامة مرة كل سنتين هيئة إدارية مكونة من تسعة أعضاء، يرسمون سياسات المؤسسة العامة، ويشرفون على وضع الخطط ويتابعون مجريات العمل في المؤسسة. وتدار الشؤون الإدارية للمؤسسة من قبل طاقم تنفيذي يرأسهم المدير التنفيذي. ويقسم الطاقم التنفيذي إلى أربع إدارات دائرة الشؤون المالية والإدارية، ودائرة المتطوعين، ودائرة البرامج ودائرة المشاريع، والدائرة الإعلامية.



خلال العام 2014 بدأ الطاقم الإداري التنفيذي بالعمل على صياغة دليل الإجراءات الإدارية والمالية. مسترشدين بالنظام الداخلي والقوانين الفلسطينية ذات العلاقة. الأمر الذي يضمن الوضوح والشفافية والمهنية في العمل. حيث جاء هذا العمل تويجاً لجهودها المؤسسة الساعية لتطوير عملها من خلال تطبيق الممارسات الإدارية المثلى بوضع هذا الدليل، ليكون مرجعاً للعمل الإداري بمستوياته المختلفة ابتداء من صنع السياسات العامة وتوجهات المؤسسة إلى ووضع الخطط والبرامج حتى المستوى التنفيذي والعمل المكتبي اليومي. بحيث يكون هذا الدليل مرشداً للعمل الإداري. علماً أن

هذا الدليل تم تصميمه بما يتناسب مع احتياجات مؤسسة الأفق عند إنجاز هذا الدليل، كما وأن الدليل معد من أجل مواكبة تطور المؤسسة على المدى القريب. غير أن إعادة دراسة الدليل لتكيفه مع أي تغيير في المؤسسة ممكن.

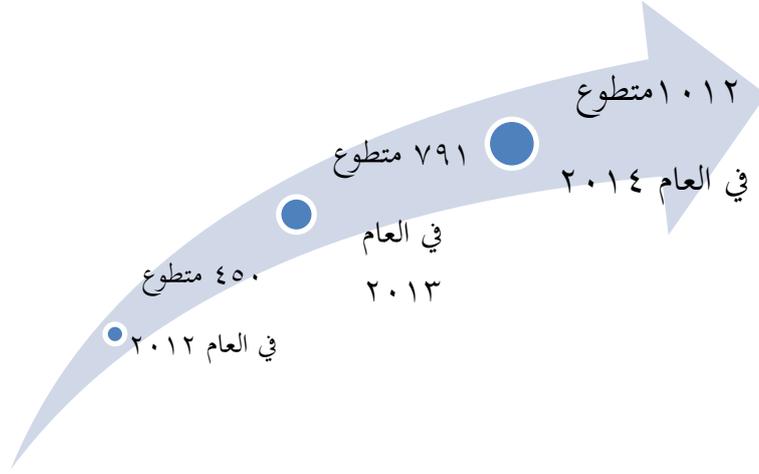
إن ضمان تطبيق المعايير والممارسات الإدارية الصحيحة هو ضمان لتقديم خدمات أفضل للفةة المستفيدة. غير أن استخدام هذا الدليل يشكل ضماناً لتطبيق مبدأ الشفافية والنزاهة في العمل والحوكمة الصالحة ومبادئ الديمقراطية في المؤسسة، وعند تنفيذ أنشطتها وتعاملها مع البيئة الخارجية. إضافة إلى كونه دليلاً ومؤشراً لتعزيز الرقابة الداخلية والخارجية.

يستخدم هذا الدليل كمرجعية للعمل في مؤسسة الأفق في شقين: العمل في البيئة الداخلية والخارجية، بحيث يتم الرجوع إلى الجزء ذي العلاقة منه للاسترشاد به، وهو يستهدف كافة الموظفين العاملين في المؤسسة الأهلية كافة بشكل عام، وموظفي إدارة شؤون الموظفين بشكل خاص.

أهم الإنجازات:

إن كل ما تم إنجازه من أنشطة هو إنجاز تفخر به المؤسسة، آخذين بعين الاعتبار عمر المؤسسة الذي لا يزيد على الثلاث سنوات بكثير الذي أدى إلى ضعف الموارد المالية. إلا أنه قد برزت مجموعة من الإنجازات التي لا بد من تسليط الضوء عليها:

- زيادة عدد المتطوعين من 450 في العام 2012 ليصلوا على 1021 متطوع مع نهاية العام 2014



- نجاح المؤسسة في الوصول إلى 2259 مشاركاً خلال جميع النشاطات التي تم تنفيذها في كل من برنامج الوعي وبرنامج التمكين وبرنامج المشاركة.

البرامج

استناداً إلى الخطة الإستراتيجية والتي تعتبر الوثيقة الموجهة لعمل المؤسسة، ومن أجل الوصول إلى الأهداف الواردة فيها، أنشأت المؤسسة ثلاثاً برامج رئيسية، وهي: برنامج الوعي، برنامج التمكين، وبرنامج المشاركة. ولكل برنامج أهدافه ومشاريعه وأنشطته. وتأخذ المشاريع والأنشطة داخل كل برنامج بطابع التكامل مع مشاريع وأنشطة البرامج الأخرى.

علماً بأن الأهداف الاستراتيجية لـ"الأفق" هي:

1. زيادة الوعي عند الشباب.

2. تعزيز قدرات الشباب.

3. فتح آفاق المشاركة الشبابية الواعدة.

4. الضغط لتوفير إطار قانوني لحماية حقوق الشباب وتطلعاتهم ومصالحهم.

من أجل الوصول إلى هذه الغايات الإستراتيجية تم تصميم ثلاث برامج ثابتة لتسهم في تحقيق الغايات الثلاث الأولى، أما الغاية الرابعة وهي "الضغط لتوفير إطار قانوني لحماية حقوق الشباب وتطلعاتهم ومصالحهم" فلم يتم اعتماد برنامج للوصول لهذه الغاية حتى نهاية العام 2014. إلا أنه الأفق تنفذت مشروع إنشاء وحدة لتلقي الشكاوي الواقعة على حقوق الشباب بالتعاون مع ملتقى الطلبة وضمن أنشطة شبكة اشباب للمواطنة والإصلاح، حيث تم تمكين طواقم المؤسسة باهم الاسس والمعايير التي عليهم ان يتمتعوا بها من اجل رصد توثيق ومتابعة جميع الشكاوى التي يقدمها الشباب لمؤسسات المجتمع المدني.

الشكل التالي يبين الغايات الإستراتيجية والبرامج التي صممت ونفذت في العام 2014:

الغاية الاستراتيجية الثالثة

فتح آفاق المشاركة الشبابية الواعدة

برنامج المشاركة

- 1- تعزيز قيمة المشاركة المجتمعية الشبابية.
- 2- دعم وإسناد المبادرات الشبابية للمشاركة في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية.
- 3- منح الشباب الفرصة للمشاركة في الحياة الانتخابية كمرشحين وناخبين ومرشحين ومتابعين وناشطين انتخابيين.
- 4- حث الشباب على العمل التطوعي التنموي الشبابي والابداعي.
- 5- رعاية واحتضان حملات الضغط الشبابية الهادفة.

الغاية الاستراتيجية الثانية

تعزيز قدرات الشباب

برنامج التمكين

- 1- تحديد الفجوات بين متطلبات الحياة العملية واحتياجات الشباب.
- 2- بناء القدرات القيادية الشبابية.
- 3- تعزيز قدرة الشباب على التواصل والتشبيك ومهارات الاتصال.
- 4- تعزيز قدرة الشباب على تفعيل الموارد والامكانيات بكفاءة وفعالية.
- 5- تقديم الدعم للمبادرات الشبابية الفردية والجماعية المتميزة.
- 6- تجسير الهوة بين الشباب والمجتمع والشباب أنفسهم.
- 7- توفير فضاء ديمقراطي ابداعي للاستقبال واستقطاب الطاقات الشبابية وتفعيلها وتمكينها مجتمعياً وثقافياً وسياسياً وفكرياً.

الغاية الاستراتيجية الأولى

زيادة الوعي عند الشباب

برنامج الوعي

- 1- نشر ثقافة المواطنة وقيم المجتمع المدني.
- 2- رفع الوعي بمفاهيم الديمقراطية وحقوق الإنسان ومبادئ الحكم الرشيد.
- 3- تعريف الشباب بدورهم الريادي بالتغيير.
- 4- تعزيز مفاهيم الحوار وقبول الآخر (الداعم للقضية الفلسطينية والتنمية الشبابية)، والسلم الأهلي.
- 5- التعريف بأهمية الانتخابات كأداة للتغيير والتحول الديمقراطي.
- 6- توعية الشباب بأهمية وضرة وقيمة العمل التطوعي.
- 7- تعزيز مكانة ودور الثقافة والرؤية الشبابية الفلسطينية.
- 8- النهوض المجتمعي من خلال الابداعات الشبابية.

برنامج الوعي الشبابي

إن مؤسسة الأفق ومنذ اللحظة الأولى لتأسيسها وضعت العديد من الأهداف نصب عينيهما، ولعل من أبرزها تعريف



الشباب بدورهم الريادي والمساهمة في إعداد جيل من الشباب الطموح المثقف الواعي والقادر على مواجهة التحديات التي قد تقف حائلا أمام الشباب وتطلعاتهم، خاصة إذا علمنا بأن نسبة الشباب في المجتمع الفلسطيني من أعلى النسب عالمياً (مجتمع فتى)، إلا أن نسبتهم في المراكز القيادية الأولى إن كان على

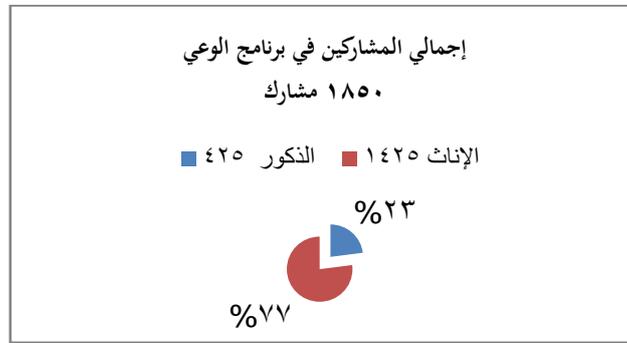
صعيد الدولة او المؤسسات المدنية والأحزاب لا تتجاوز 17% (مثل أعضاء التشريعي وأعضاء اللجان المركزية للتنظيمات الفلسطينية).

ولهذا السبب احتل هذا البرنامج مركز الصدارة من ضمن البرامج الأخرى التي تقدمها المؤسسة (التمكين والمشاركة)، ليكون هاديا ونبراسا يضيء الطريق أمام قطاع الشباب ذكورا وإناثا، محاولين تسليحهم بأبرز المعارف والخبرات النظرية والعملية التي تؤهلهم لخوض معترك الحياة ليسوا كأتباع ومجرد نسب وأرقام وإنما كقادة خبراء ورواد مبدعين.

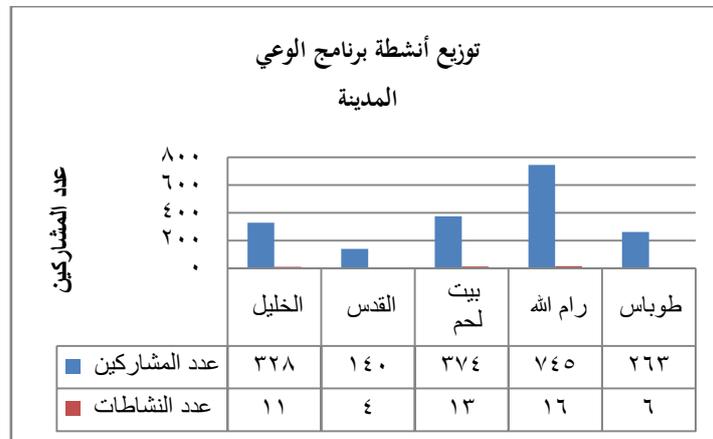
ويعتمد البرنامج من أجل الوصول لهذا الهدف على اللقاءات المباشرة مع فئة الشباب. وتكون هذه اللقاءات على شكل محاضرات وورشات عمل وجلسات نقاش وعصف ذهني. ويعتمد ذلك على طبيعة الموضوع وعلى الاتفاق مع المؤسسات الشريكة والمجموعات الشبابية. ويتم تنفيذ هذه اللقاءات من خلال شراكات مع الجامعات الفلسطينية أو مؤسسات المجتمع المحلي أو البلديات والمجالس المحلية والمدارس.

خلال العام 2014 نفذت "الأفق" ضمن برنامج الوعي 50 لقاء استهدفت 1850 شاب وفتاة. نفذت على من خلال 5 مشاريع منسجمة ومتناغمة ، كل مشروع يناقش موضوعاً من مواضيع التوعية المجتمعية والسياسية أو بناء المهارات الشخصية. وتم تصميم وتنفيذ المشاريع على أن تكون النتائج تراكمية، بحيث يستفيد المشاركون من أحد المشاريع من لقاءات بعض المشاريع الأخرى من أجل تكاملية الفائدة.

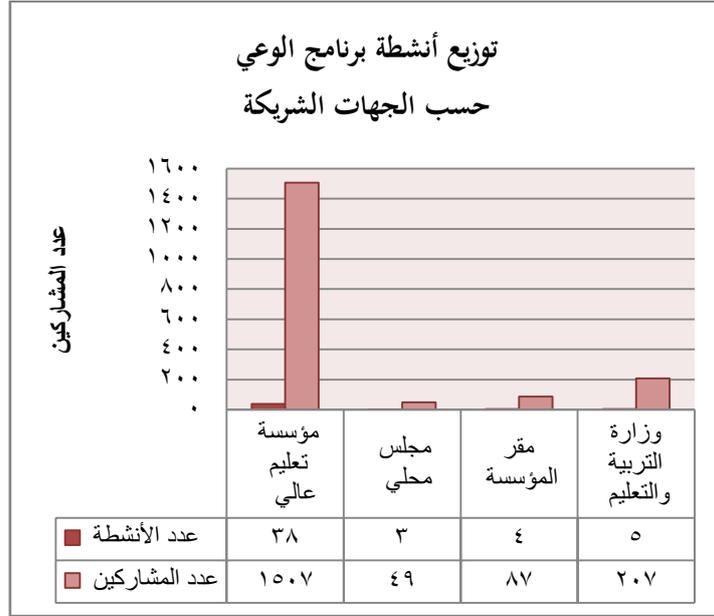
خلال تنفيذ مشروع الوعي كان من الملاحظ زيادة نسبة الإناث المشاركات في البرنامج، الأمر الذي كان لافتاً، حيث بلغ عدد المشاركات في أنشطة مشاريع برنامج الوعي 1425 لتشكّل نسبة الإناث 77% بينما كان عدد الذكور 425 مشاركاً بنسبة 23% حسب الرسم البياني التالي:



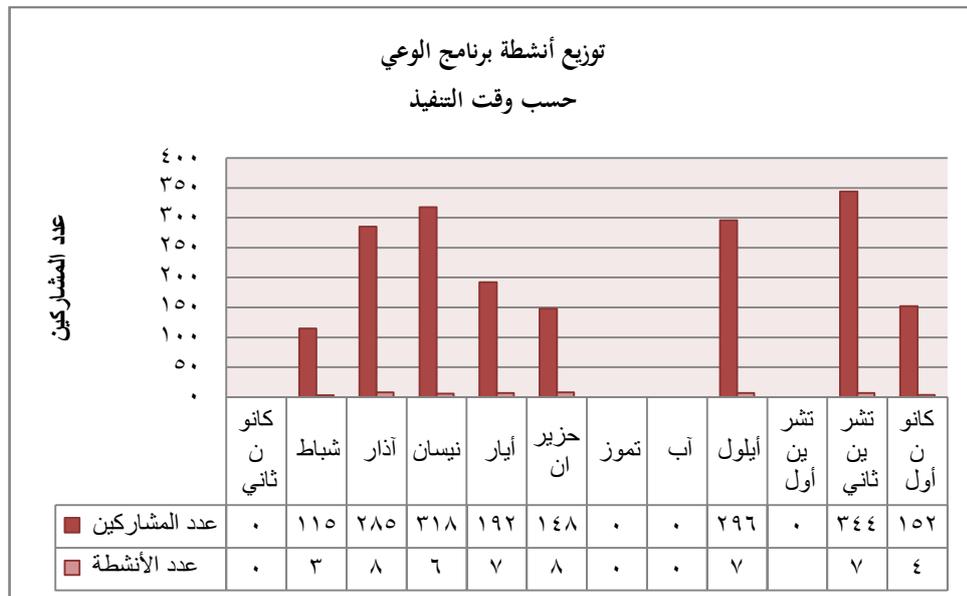
وتم تنفيذ 50 لقاء في خمس مدن بالضفة الغربية، وهي القدس وبيت لحم والخليل ورام الله وطوباس، على الرغم من تركيز المشاريع في عدد من المدن جغرافياً إلا أن تنفيذ الأنشطة في جامعات مركزية ضمن توزيع المستفيدين من كافة المدن. والجدول التالي يوضح توزيع تنفيذ الأنشطة بحسب المدينة:



أما فيما يخص المؤسسات الشريكة في تنفيذ الأنشطة، فقد كان الحصة الأكبر منها مع مؤسسات التعليم العالي من جامعات وكليات مجتمعة، فقد تم تنفيذ 38 نشاطاً بالشركة مع مؤسسات التعليم العالي وداخل حرمها الجامعي، بينما تم تنفيذ خمسة لقاءات بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم مع خمس مدارس مختلفة، وثلاثة أنشطة بالتعاون مع مجالس محلية، ولقاءين داخل مقر المؤسسة. والجدول التالي بين الجهات الشريكة في التنفيذ:



ونتيجة لتنفيذ النسبة الأكبر من أنشطة برنامج الوعي مع طلبة المدارس والجامعات فقد شهدت أشهر الصيف انخفاضاً في عدد الأنشطة، وكان توزيع الأنشطة الخمسين حسب الرسم البياني التالي:



مشاريع برنامج الوعي:

لقد تم تقسيم العمل في برنامج الوعي إلى خمس مشاريع حسب الموضوع وجدول التالي يوضح المشاريع وأهم المواضيع التي تناولتها:



مشروع: إعلام تانك

- مخاطر الإعلام الإلكتروني
- إبراز إيجابيات هذا الشكل من الإعلام
- وكيفية توظيف الإعلام الإلكتروني بالطريقة المثلى بما يخدم الفرد ومجتمعه



مشروع: قائد في موقعي

- القيادة وما يرتبط بها من مفاهيم وأخلاقيات
- تعزيز مهارات الاتصال والتواصل
- تغليب لغة الحوار في عملية الاتصال.



مشروع: أنا مبادر

- تعزيز روح المبادرة لدى الشباب الفلسطيني وأهميتها في عملية التنمية .
- سبل صقل المهارات الشخصية المتعلقة بموضوع المبادرات الشبابية
- أهمية التخطيط في الحياة وإبراز المراحل التي تمر بها عملية



مشروع: أنا مشارك

- عوامل ضعف المشاركة السياسية لدى الشباب الفلسطيني
- سبل تفعيل المشاركة السياسية
- الممارسة الديمقراطية وأهميتها
- تكريسها كنهج حياة.



مشروع: حق وواجب

- الحقوق والواجبات
- المواثيق الدولية والمحلية المرتبطة بالموضوع
- آثار الالتزام بأخلاقيات المواطنة الصالحة على الفرد والمجتمع.

مشروع حق وواجب

"حق وواجب": هو أحد مشاريع برنامج الوعي الشبابي الذي ارتكز على البند الأول من أهداف البرنامج المدرجة ضمن الخطة الإستراتيجية للمؤسسة، والذي ينص على "نشر ثقافة المواطنة"، حيث هدف هذا المشروع إلى إكساب المشاركين العديد من الممارسات التي تعزز حالة الولاء والانتماء للوطن وللقضية، ومعرفة الحقوق والالتزام بها والواجبات وتأديتها، وجاء تنفيذ هذا البرنامج بعد ملاحظة "الأفق" من خلال أنشطتها المتعددة وجود محدودية في فهم المعنى الشمولي للمواطنة الصالحة لدى شريحة واسعة من المجتمع وربطها بالحقوق فقط، في حين أن العملية التنموية تتطلب من الجميع الالتزام بما له وما عليه اتجاه المجتمع.

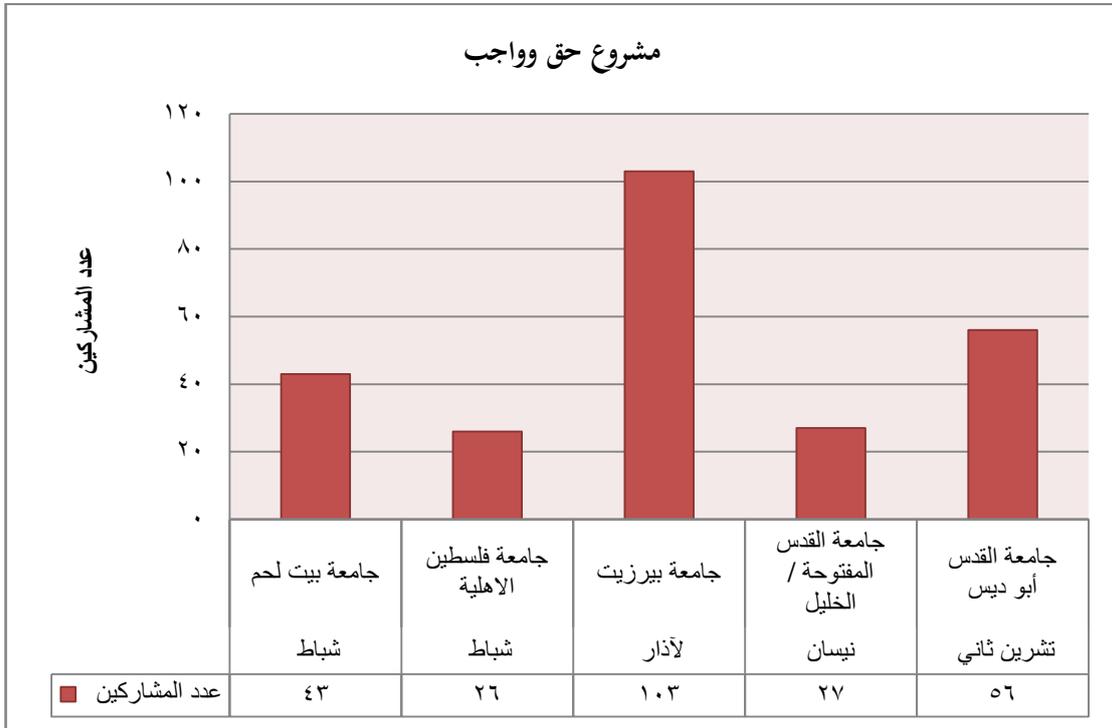
الهدف العام للمشروع:

- نشر ثقافة المواطنة الصالحة

أبرز القضايا التي ناقشها المشروع

- 1 - الحقوق والواجبات.
- 2 - المواثيق الدولية والمحلية المرتبطة بالموضوع.
- 3 - آثار الالتزام بأخلاقيات المواطنة الصالحة على الفرد والمجتمع.

يشار إلى ان هذا المشروع تم تنفيذه بالشراكة مع جامعات بيت لحم ؛ فلسطين الأهلية؛ بيرزيت؛ القدس، والقدس المفتوحة فرع طوباس، واستهدف 255 طالباً من مختلف كليات وتخصصات الجامعات الشريكة أعلاه، وفق ما هو موضح في الرسم البياني التالي.



مشروع أنا مشارك

هو أيضا من المشاريع الأساسية المدرجة ضمن برنامج الوعي الشبابي، حيث انطلقت المؤسسة في تنفيذها لهذا المشروع من رؤيتها الاستراتيجية الواردة ضمن البندين الثاني والثالث من أهداف برنامج الوعي اللذين ينصان على: "رفع الوعي



بمفاهيم الديمقراطية، وتعريف الشباب بدورهم الريادي بالتغيير"، وجاء تنفيذ هذا المشروع بسبب ملاحظة "الأفق" لحالة الفهم المغلوط لمفهوم الديمقراطية لدى كثير من المواطنين وربطه بالانتخابات فقط دون غيرها من أوجه

الممارسة الديمقراطية في كافة المواقع والمواقع سواء في البيت أو الجامعة أو العمل... الخ، ونبع كذلك من رؤية المؤسسة لضعف دور الشباب في الحياة السياسية داخل المجتمع الفلسطيني بما لا يتلاءم مع نسبتهم الفعلية على أرض الواقع. لذا سعى هذا المشروع إلى تفعيل دور الشباب في المجتمع لأخذ مكانتهم ودورهم الطبيعي في عملية التغيير المجتمعي.

تم تنفيذ أنشطة المشروع من خلال نقاش الإطار النظري لمفهوم الديمقراطية وحقوق الإنسان والمشاركة السياسية، التي نعني بها القوة السياسية والأنشطة التي تستهدف القدرة على التأيير في القرارات والسياسات بطرق ديمقراطية متبوعة بتوزيع المشاركين إلى مجموعات، تناقش كل مجموعة ظاهرة من ظواهر الديمقراطية وجانباً من جوانب المشاركة السياسية كالدوافع وأسباب العزوف وسبل تفعيل المشاركة الشبابية. وتختتم اللقاءات بعرض المجموعات لنتائج النقاشات. حيث تم التركيز على تعريف الديمقراطية كقيمة اجتماعية ونهج حياة وأهمي ة فهمها بإطارها الشمولي الاجتماعي او السياسي... الخ، كما تم التركيز بالنقاش على المواثيق الدولية وخاصة الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، والمواثيق المحلية وخاصة وثيقة الاستقلال الفلسطيني وقياسها بالواقع المعاش.

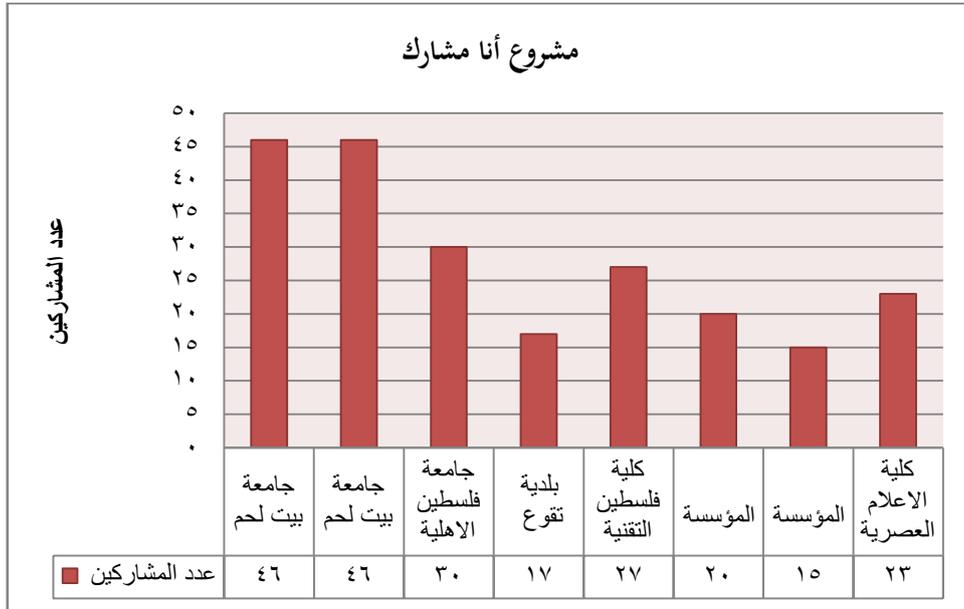
الهدف العام للمشروع

- تعزيز المشاركة السياسية ورفع الوعي بمفاهيم الديمقراطية لدى الشباب الفلسطيني

أبرز القضايا التي ناقشها المشروع:

- 1- عوامل ضعف المشاركة السياسية لدى الشباب الفلسطيني.
- 2- سبل تفعيل المشاركة السياسية.
- 3- الممارسة الديمقراطية وأهمية تكريسها كنهج حياة.

علما بأن هذا المشروع نفذ بالشراكة مع كل من : جامعة بيت لحم ؛ فلسطين الأهلية؛ كلية فلسطين التقنية ؛ كلية الإعلام العصري؛ وبلدية تقوع، واستهدف هذا المشروع 224 شابلاً، وفق ما هو موضح في الرسم البياني أدناه:



مشروع أنا مبادر

المبادرة عبارة عن فكرة أو احتياج معين لمعالجة مشكلة معينة، أو طرحها للنقاش لتغيير الواقع الموجود إلى واقع أفضل، وبناء على ما تقدم فقد نبع مشروع "أنا مبادر" من الحاجة إلى تسليح جيل الشباب بأساسيات وآلية إدارة المبادرات الشبابية، وصقل المهارات الشخصية لدى المشاركين المتعلقة بموضوع المبادرات، انطلاقاً من الخطة الاستراتيجية للمؤسسة، وخاصة البندين الثالث والثامن من أهداف برنامج الوعي الشبابي، واللذان ينصان على: "تعريف الشباب بدورهم الريادي والنهوض المجتمعي من خلال الإبداعات الشبابية" ابتداء من تحديد المشكلة ودراسة الاحتياجات،

والأطراف ذوي العلاقة وأدوارهم ومواقفهم، ومن ثم وضع سيناريوهات الحل واختيار البديل الأفضل والتنفيذ، ابتداءً من وضع الأهداف مروراً بالتنفيذ والتغذية الراجعة (أي المراحل التي تمر بها العملية التخطيطية). وأهمية وكيفية حشد الدعم والتأييد للمبادرة. بمعنى آخر، وضع الأهداف في برامج قابلة للتطبيق، والتنبيه للمستقبل مع الاستعداد له، علماً بأن "الأفق" تمكنت من تنفيذ عدد من هذه المبادرات. سيتم عرضها في قسم آخر من هذا التقرير.

ذالهدف العام للمشروع

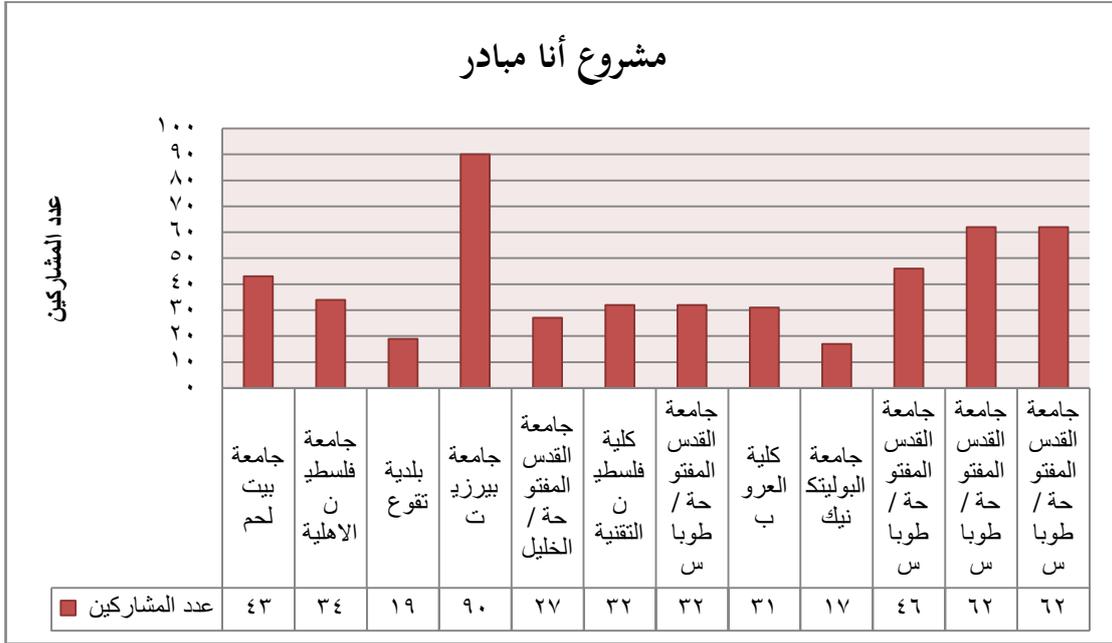
- تعريف الشباب بدورهم الريادي والنهوض المجتمعي من خلال المبادرات الشبابية.

أبرز القضايا التي ناقشها المشروع:

- 1 - تعزيز روح المبادرة لدى الشباب الفلسطيني وأهميتها في عملية التنمية.
- 2 - سبل صقل المهارات الشخصية المتعلقة بموضوع المبادرات الشبابية.
- 3 - أهمية التخطيط في الحياة، وأبرز المراحل التي تمر بها عملية التخطيط.

وتم تنفيذ هذا المشروع بالشراكة مع كل من: جامعة بيرزيت؛ بيت لحم؛ فلسطين الأهلية؛ البولتكنيك؛ جامعة القدس المفتوحة (الخليل)؛ جامعة القدس المفتوحة (طوباس)؛ كلية فلسطين التقنية، وبلدية تقوع، واستهدف هذا المشروع 493 شاباً وفتاة في 13 لقاء تم تنفيذها على مدار العام الماضي وفق الرسم البياني المبين أدناه:

مشروع أنا مبادر



مشروع قائد في موقعي



القيادة تعني القدرة على التأثير في السلوك، والقدرة على تحريك الناس نحو الهدف، وبناء عليه فقد تم تصميم وتنفيذ هذا المشروع انطلاقاً من رؤية "الأفق" للفهم المغلوط لمعنى القيادة وربطه بالقوة الجسدية أحياناً أو بالقيادة العسكرية دون غيرها في أحيان أخرى، بينما مفهوم القيادة هو مفهوم أشمل واوسع ولا يقتصر على موقع دون آخر، لذا تم التركيز خلال لقاءات هذا المشروع على "بناء القدرات القيادية الشابة وتعريف الشباب بدورهم الريادي" وفق الخطة الاستراتيجية لبرنامج الوعي المقررة مسبقاً.

كما انطلق هذا المشروع من ضرورات الواقع المعاش "حالة الانقسام الفلسطيني"، وتغليب لغة العنف والخلاف على لغة الحوار في عملية الاتصال والتواصل بين "الاخوة الاعداء". وانطلاقاً من رؤية المؤسسة التي تنص على "تعزيز مفاهيم الحوار وقبول الآخر الداعم للقضية الفلسطينية والتنمية الشبابية والسلم الأهلي" (الهدف الرابع من أهداف برنامج الوعي الشبابي).

كما اشتمل هذا المشروع على التعريف بمفهوم القيادة، وأهمية أن يأخذ الشباب دور الريادة والقيادة بمفهومها الشمولي (بمعنى كيفية التسلح بسمات وأخلاق القيادة في كل المواقع والأدوار التي يشغلها الإنسان)، وتم إعطاء المشاركين عدداً من الأمثلة من المجتمع المحلي والدولي. حيث تم التعريف بأنواع القيادة و أخلاقياتها والتمييز بين القيادة والإدارة أو الرئاسة، وخصائص ومهام وطبيعة كل منهما. مع التركيز على مفهوم الريادة وأثر الريادة الفردية على الأفراد والمجتمع.

كما تم توضيح عملية الاتصال والتواصل كعملية ممنهجة لها طرق ووسائل وأطراف وآليات، مع التركيز على أهمية التواصل بالطرق المناسبة والتركيز على أن أهمية التواصل السليم من أجل التعبير عن الذات. وتم نقاش موضوع التواصل على أنه بديل للخلاف، وخاصة ونحن نعيش ظروفًا استثنائية متمثلة بحالة الانقسام الداخلي المشار إليها سابقاً، حيث تم التأكيد على أهمية تغليب لغة الحوار بدل العنف.

ونظراً لأهمية الأسلوب الذي يتبعه الإنسان في تواصله مع الآخرين في شق طريقه نحو النجاح في هذه الحياة، فقد حاز هذا المشروع على أهمية خاصة من قبل المؤسسة، بحيث تم إدراج فئة طلبة المدارس الثانوية ضمن الفئة المستهدفة من هذا البرنامج، إضافة إلى طلبة الجامعات وغيرهم، على أرضية "فن التعامل مع الجمهور" من قبل كافة الأطراف (المرسل والمستقبل) وكذلك الأسلوب الأمثل في إيصال الرسائل وفق مبدأ "لكل مقام مقال".

الهدف العام للمشروع:

- المساهمة في بناء القدرات القيادية الشابّة وتعزيز مفاهيم الحوار وقبول الآخر.

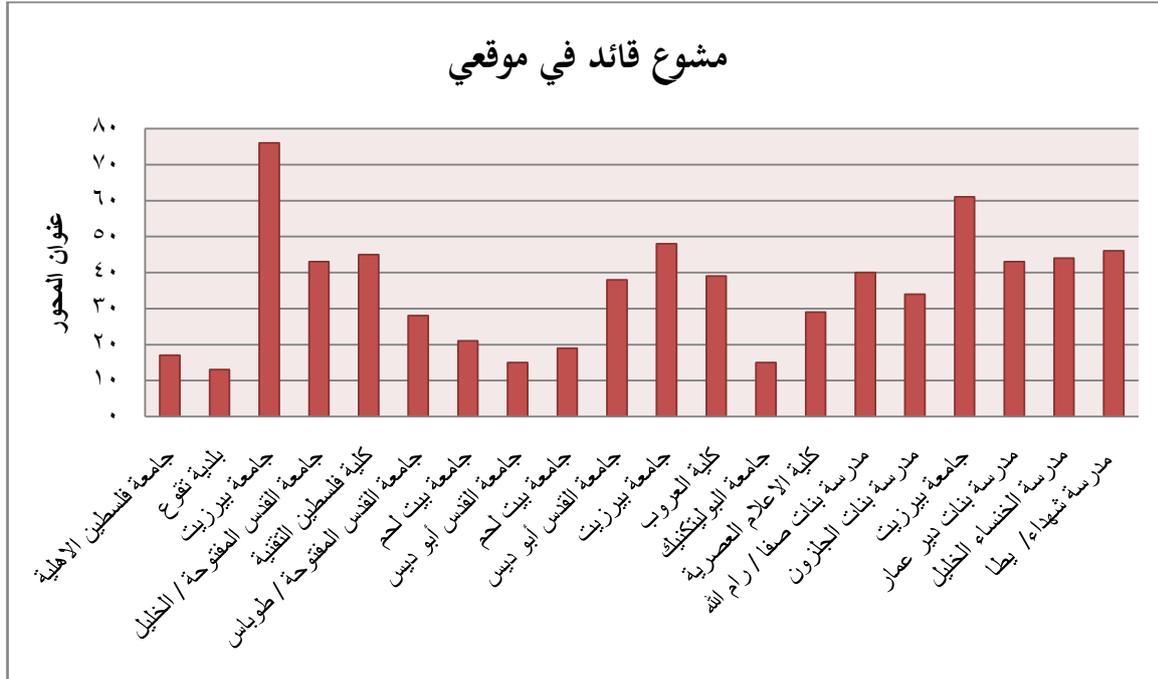
أبرز القضايا التي ناقشها المشروع:

1 - القيادة وما يرتبط بها من مفاهيم وأخلاقيات.

2 -تعزيز مهارات الاتصال والتواصل.

3 -تغليب لغة الحوار في عملية الاتصال.

علما بأن هذا المشروع قد حاز على النصيب الأكبر من لقاءات برنامج الوعي، حيث بلغت لقاءات هذا المشروع 20 لقاء موزعة على الجامعات وفق الرسم البياني المرفق، واستهدف ما مجموعه 714 طالبة.



مشروع اعلام تك:

الإعلام الإلكتروني، من المواضيع والقضايا المعاصرة التي تشغل بال مختلف مؤسسات المجتمع من أسر وجامعات ومؤسسات... الخ، لذا حرصت "الأفق" على إدراج هذا المشروع ضمن برامجها لإدراكها أهمية مواكبة الشباب الفلسطيني لروح العصر بطريقة صحيحة وآمنة تخدم قضيته ومجتمعه.



لذا أكدت لقاءات هذا المشروع على ضرورة استخدام هذا الشكل من الإعلام بطريقة إيجابية من أجل التعبير عن قضايا الشباب بشكل خاص، والقضايا المجتمعية والسياسية الأخرى بشكل عام. والتركيز على أهمية الالتزام بدرجة عالية من المهنية وأخذ أخلاق المهنة بعين الاعتبار في ظل بروز ما بات يعرف "بالمواطن الصحفي"، وما يفترقه من مهنية وموضوعية.

وتم تنفيذ هذا المشروع مع طلاب جامعيين من مختلف التخصصات من خلال تناول أهمية الإعلام بكل أشكاله في تشكيل الرأي العام ودور الإعلام الإلكتروني على وجه الخصوص في التثقيف الذاتي التابع من الهدف السابع من أهداف برنامج الوعي الذي ينص على: "تعزيز مكانة ودور الثقافة والرؤية الشبابية الفلسطينية وتعزيز قدرة الشباب على تفعيل الموارد والإمكانيات بكفاءة وفاعلية" وتوظيفه بالشكل الأمثل في الترويج والتشديد للقضايا العامة. مع التأكيد على الدور المزدوج الذي قد يلعبه هذا الشكل من الإعلام "سيف ذو حدين"، إيجابي يساعد في تنمية الإنسان ومجتمعه، وسليبي بما يخلقه من حالة اغتراب لدى فئة الشباب على وجه الخصوص، بسبب دخولهم في عالم افتراضي قد لا يمت للواقع بصلة، بما يتضمنه من بطولات ومثاليات زائفة... الخ.

الهدف العام للمشروع:

- تعزيز قدرات الشباب على تفعيل الموارد والإمكانيات بكفاءة وفاعلية.

أبرز القضايا التي ناقشها المشروع:

1 - مخاطر الإعلام الإلكتروني.

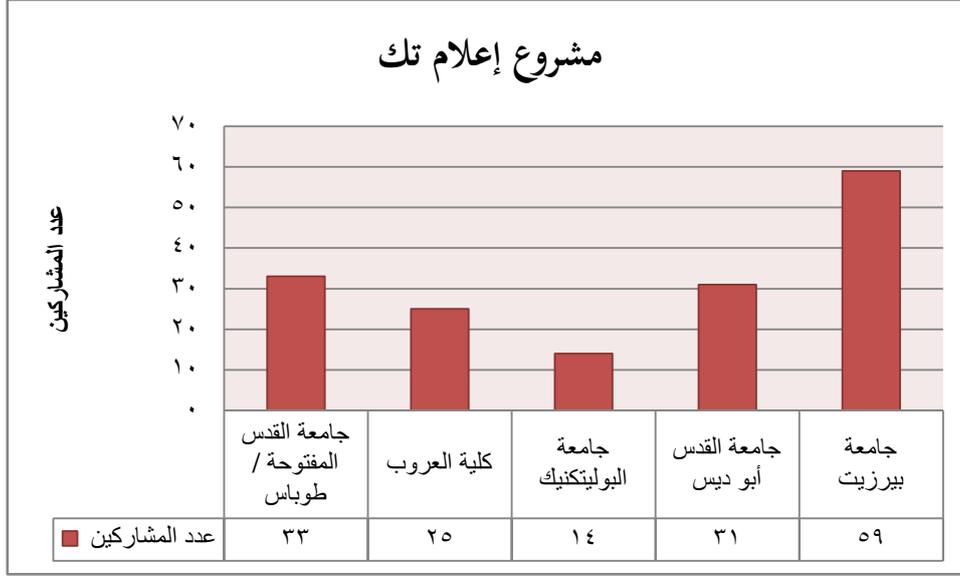
2 - أبرز إيجابيات الإعلام الإلكتروني.

3 - توظيف الإعلام الإلكتروني بالطريقة المثلى بما يخدم الفرد ومجتمعه.

علما بأن هذا المشروع تم تنفيذه بالشراكة مع كل من: جامعة القدس؛ بيرزيت؛ البولتكنيك؛ القدس المفتوحة" فرع

طوباس، وكلية العروب، واستهدف 162 طالبة/ة من مختلف التخصصات وفق الرسم البياني المرفق:

مشروع إعلام تك



المعيقات والصعوبات

آليات الحل	الصعوبات أو المعيقات
وضع قواعد واضحة للنقاش وعلى رأسها احترام الرأي والرأي الآخر. الحيادية في طرح المواضيع دون محاولة التأثير على آراء المشاركين.	حساسية الموضوعات السياسية والاجتماعية التي تناولتها لقاءات برنامج الوعي. وخصوصاً في ظل تباين القناعات التي يحملها الشباب المشاركون.
الاستعانة بعدد من المتطوعين لتنفيذ الأنشطة بأقل تكلفة ممكنة. الاعتماد على المؤسسات الشريكة.	ضعف الموارد المالية في ظل الحاجة العالية والطلب المتزايد لتنفيذ مشاريع الوعي.
التشبيك مع قطاعات شبابية في المناطق المهمشة.	محدودية الوصول إلى الأماكن المهمشة من أجل الوصول

إلى شريحة من الشباب ، والذي هم بحاجة إلى هذا النوع من البرامج.	استهداف هذه الشريحة خلال تنفيذ الأنشطة في الجامعات.
سعة المفاهيم التي يمكن مناقشتها ضمن مشروع الوعي.	التركيز على المواضيع الأكثر تأثيراً وحاجة

ساهمت المشاريع المنفذة ضمن برنامج الوعي في تحقيق جزء من الأهداف المرجوة، فقد تمكن طاقم العمل من الوصول إلى 1850 شاباً وفتاه، وطرح مواضيع للنقاش التي من المتوقع أن يكون لها الأثر على توجهات الشباب نتيجة لزيادة وعيهم ومعرفتهم بمواضيع تلامس واقع حياتهم اليومية الاجتماعية والسياسية ، وكان ذلك على الرغم من عدد من المعيقات والصعوبات التي واجهت فريق العمل. ومن هذه الصعوبات والمعوقات ما يلي:

على الرغم من هذه المعيقات، إلا أن مهنية طاقم العمل وأهمية المواضيع المطروحة والحاجة الملحة، فقد نُحِت "الأفق" في الوصول إلى عدد كبير من الشباب، وفتح باب الحوار / إعطاء الفرصة للشباب من أجل التعبير عن أنفسهم ورفع وعيهم في مجموعة من الموضوعات التي تمس حياتهم اليومية الاجتماعية والسياسية.

برنامج التمكين

جاء تنفيذ برنامج التمكين انطلاقاً من رؤية المؤسسة القائمة على ضرورة الجمع بين رفع الوعي وتمكين الشباب من أجل الوصول إلى التنمية المستدامة. وهو ثاني برامج "الأفق" الرئيسية، والذي يهدف إلى المساهمة في بناء قدرات



الشباب وتزويدهم بالأدوات اللازمة من أجل ممارسة أدوارهم القيادية والريادية في المجتمع الفلسطيني بشكل إيجابي.

لكن قلة المصادر والموارد المالية حالت دون تنفيذ البرنامج بشكله النهائي، إلا أن إصرار فريق العمل مكن المؤسسة من تنفيذ مجموعة من الأنشطة بالتعاون أو بالشراكة مع مؤسسات شريكة كمقدمة لتنفيذ البرنامج بشكل فاعل أكثر في الأعوام القادمة. تنوعت هذه الأنشطة لتتلخص من الدورات التقنية المتخصصة في مجال التمويل الإسلامي، التصوير، تلقي الشكاوي المتعلقة بالانتهاكات الواقعة على الشباب، المساءلة المجتمعية وأدواتها، المسرح والترفيه، واللغة الإنجليزية، والتفكير الإبداعي اللائمطي. إضافة إلى استقبال مجموعة من الطلبة الجامعيين ضمن مساق التدريب الميداني من جامعتي بير زيت وجامعة القدس.

الهدف العام من البرنامج:

- توفير الأدوات للشباب التي تمكنهم من تطوير قدراتهم والمشاركة الإيجابية في جميع النواحي الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية.

أهداف أخرى:

1. توفير الدعم الاقتصادي للشباب الفلسطيني من أجل تنفيذ مشاريع صغيرة.
2. تقديم قروض تعليمية من أجل تسهيل دفع أقساط الطالب الجامعي.
3. تزويد الشباب بالأدوات اللازمة التي تمكنهم من المشاركة الإيجابية اجتماعياً واقتصادياً.

أما فيما يتعلق بالأنشطة التي سعت "الأفق" إلى العمل جاهدة بما من أجل استكمال تنفيذ أهداف برنامج التمكين ، والتي تفتقر إليها "الأفق" نتيجة نقص التمويل لها، فقد قدمت "الأفق" كلاً من المشاريع التالية لممولين خارجيين من أجل تحقيق أهداف البرنامج بالشكل التام:

مشروع صندوق الطالب المحتاج: وهو المشروع الذي يهدف إلى توفير قروض مالية للطلاب الجامعيين بنظام القرض الحسن، من أجل مساعدتهم على إتمام التعليم الجامعي بطرق سهلة ومضمونة، وركزت "الأفق" على ضرورة تمويل مثل هذا المشروع، تأكيداً لها على دور العملية التعليمية في تنمية المجتمع وتطوره. وتم تقديم طلب لتمويل المشروع ومن المتوقع الحصول على موافقة مع بداية 2015.

مشروع التمكين الاقتصادي: هو المشروع الذي يهدف إلى تمكين الشباب الفلسطيني المحتاج اقتصادياً، من خلال دمج إمكانياته وقدراته ومهاراته في مشروع منتج. حيث تم تقديم تمويله لبرنامج تمكين الأسر الفلسطينية المنتجة DEEP. ومن المتوقع توقيع الاتفاقية بداية هذا العام.

الجدول التالي يلخص أنشطة برنامج التمكين بالشراكة مع المؤسسات الشريكة خلال العام 2014

الرقم	التاريخ	الموضوع	الجهة الشريكة
1	2014/2/3	دليل عمليات التمويل الاسلامي الصغير و الأصغر.	برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينة المنتجة.
2	2/6 2014/5/3	تدريب 5 طلاب خريجين في تخصص العلوم التنموية	دائرة العلوم التنموية جامعة القدس.

	"جامعة القدس".		
تنفيذ مركز الرواد وبالتعاون مع شبكة الشباب للمواطنة والإصلاح.	دورة في الإعلام والتصوير	10-	3
		2014/4/25	
بالشراكة مع شبكة الشباب للمواطنة والإصلاح.	دورة إدارة وحدة الشكاوى الرقابة.	2014/4/19	4
تنفيذ ليد انترناشونال.	دورة التفكير الإبداعي.	2014/6/7	5
دائرة الإدارة العامة - جامعة بير زيت.	تدريب طالب خريج في تخصص الإدارة العامة "جامعة بير زيت".	16-	6
		2014/8/30	

برنامج المشاركة الشبابية:



يعتبر برنامج المشاركة من البرامج المهمة التي تسعى "الأفق" إلى تنفيذه كونه نتيجة إيجابية مباشرة، ينتج بعد تحقيق أهداف كل من برنامج التوعية وبرنامج التمكين. فمن خلال برامج الوعي والتمكين فلن "الأفق" تسعى إلى رفع الوعي لدى الشباب في مختلف المواضيع وبناء القدرات الشبابية وترسيخها من أجل سعي الشباب إلى المشاركة الإيجابية المجتمعية في شتى ميادين الحياة الاجتماعية والسياسية والثقافية والاقتصادية.

جاء تركيز "الأفق" على هذا النهج من العمل، لإدراكها بأهمية المشاركة المجتمعية

التطوعية كقيمة اجتماعية تساهم في نشر صورة إيجابية واقعية عن شباب المجتمع الفلسطيني محلياً ودولياً، هذه الصورة تؤكد على دور شبابي ريادي ، يسعى إلى التنمية والإبداع والتطور ، نظراً لأن برنامج المشاركة يتبنى كافة المبادرات وحملات الضغط والمشاركات الشبابية المجتمعية الإبداعية التي تعكس واقعاً شبابياً خلاقاً.

إن مشاريع برنامج المشاركة والتي نفذتها "الأفق" على مدار العام، عكست بشكل واضح مفهوم المشاركة الإيجابية التي تسعى "الأفق" إلى تحقيقه، والذي يرتبط ارتباطاً مباشراً بالأهداف الاستراتيجية والرؤيا والرسالة لـ "الأفق". حيث استطاعت "الأفق" أن تنفذ 4 مشاريع رئيسية ضمن برنامج المشاركة الشبابية. تلك المشاريع جميعها نتيجة سعي الشباب إلى التمييز والإبداع في مناحي الحياة المختلفة. وتقسم تلك المشاريع كالتالي:



مشروع الحقبة المدرسية

- مساعدة ٣٣١٠ فقير
- توسيع شبكة علاقات الافق
- تحقيق تواصل بين الافق والمدارس



يلا نفع

- التفرغ النفسي للأطفال.
- تنمية مهارات الاطفال الاكاديمية والاجتماعية



يوم الارض

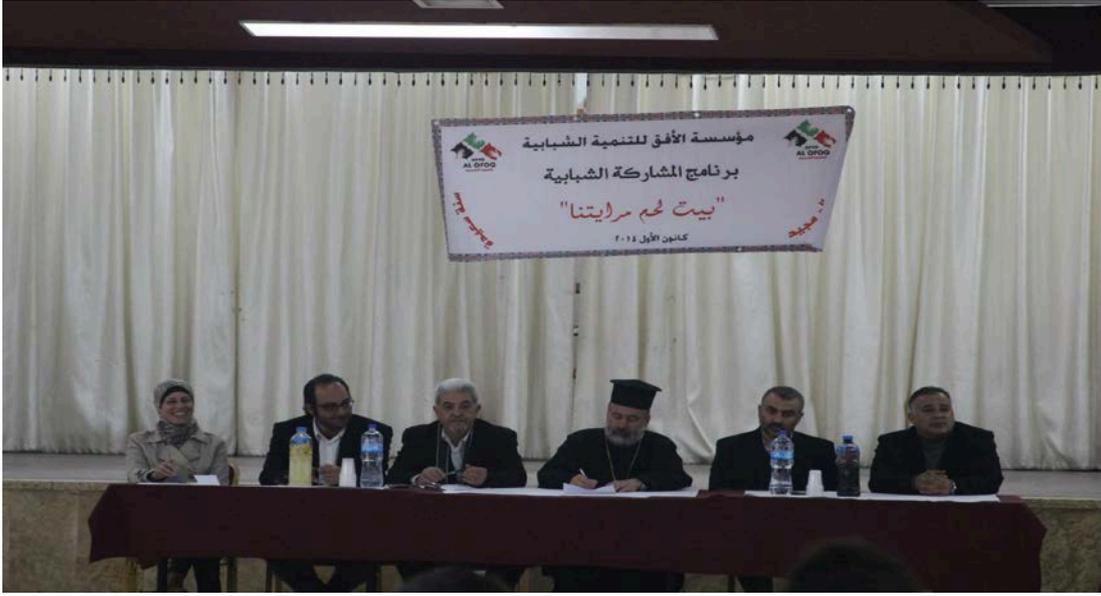
- تعزيز قيمة الانتماء والمواطنة الصالحة والارتباط والتمسك بالارض.
- المساهمة في مساعدة المتضررين في اراضيهم ومحاصيلهم
- تعزيز روح العمل الجماعي



مشروع بيت لحم مراثينا

- التعايش الاسلامي المسيحي في فلسطين
- دلالت الاحتفال في الاعياد المسلمة والمسيحية
- الاحتلال ومخاطره على قطاع السياحة

مشروع "بيت لحم مرابتنا"



من مبدأ حث الشباب على العمل التطوعي التنموي الشبابي ؛ جاء تنفيذ مشروع بيت لحم مرابتنا ، وهو مشروع يستهدف تعزيز مكانة بيت لحم الدينية والسياحية ، كونها محط زيارة دائمة خاصة في فترة أعياد الميلاد المجيدة، حيث يزداد توافد الزائرين للمدينة من مختلف المدن والمحافظات الأخرى، بالإضافة إلى السياح الأجانب القادمين من كل دول العالم بهدف الزيارة والحج، وإيماناً منا بأهمية توعية الشباب التلحمي لنشر ثقافة التسامح والمحبة ولتعزيز صور مشرقة عن المدينة وسكانها من أجل المساهمة في محاربة بعض الظواهر السلبية التي تحدث وتشكل صورة سيئة تحرم العائلات من فرحة الاحتفال بهذه الأعياد، وانطلاقاً من الشعور بالمسؤولية المجتمعية قامت مؤسسة الأفق بعقد مؤتمر تحت عنوان "بيت لحم مرابتنا" شارك فيه الأب عيسى خضر ممثلاً عن الدين المسيحي، والشيخ الدكتور بلال زرينة ممثلاً عن الدين



الإسلامي، وعضو البرلمان الفلسطيني السيد فايز السقا الخبير السياحي السيد فادي قطان، بحضور 100 طالب وطالبة

من جامعات محافظة بيت لحم (جامعة بيت لحم ؛ القدس المفتوحة ؛ القدس ؛ جامعة فلسطين الأهلية) ، والذي استمر من تاريخ 2014/12/21 وحتى 2015/1/6 توج في النهاية بمخرجات ونتائج تم طباعتها على شكل "مدونة سلوك" ووزعت على جمهور المحتفلين بالأعياد في المدينة من قبل المتطوعين الذين ارتدوا ملابس بابا نويل وقاموا بتوزيع الحلوى إلى جانب مدونة السلوك.

الهدف العام للمشروع:

المساهمة في تحسين الصورة العامة للاحتفال بلعيد الميلاد، وضرورة محاربة المظاهر السلبية التي تحدث، وضرورة تعزيز روح التسامح والتعايش بأجمل صورها من خلال السلوك الإنساني والحضاري في هذه المناسبات والأعياد الدينية والوطنية.

مشروع يوم الأرض

ضمن هدف تعزيز قيمة المشاركة المجتمعية الشبابية جاء نشاط يوم الأرض، وهو مشروع يهدف إلى تعزيز صور الانتماء

والتمسك بالأرض من خلال المحافظة عليها

وزراعتها في ظل ما يتهددها من إجراءات

الاحتلال والاستيطان الذي يصادر ويعتدي

بشكل دائم وبصورة متكررة، فقد جاء هذا

المشروع لمواجهة تلك الإجراءات، حيث قامت

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية وبالتنسيق مع دائرة



الجغرافيا وعمادة شؤون الطلبة في جامعة بير زيت وبدعم من اللجنة التنسيقية للجان المقاومة الشعبية لإحياء ذكرى يوم

الأرض من خلال زراعة 220 شجرة حرجية ومثمرة في قرية طروحة قضاء محافظة نابلس، والتي تعرضت إلى اعتداءات

مباشرة ومتكررة من قبل الاحتلال والمستوطنين، حيث جاء هذا النشاط ضمن فعاليات إحياء ذكرى يوم الأرض

واستكمالاً للقاءات التوعوية التي قامت بها مؤسسة الأفق على مدار الأسبوعين الماضيين للتعريف بيوم الأرض وأهميته.

الهدف العام للمشروع:

تعزيز صور الانتماء والمواطنة الصالحة والارتباط بالأرض، بالإضافة الى مواجهة سياسات المستوطنين الذين يعيشون بالأرض ويقطعون الأشجار ويخربون المحاصيل الزراعية للمواطنين.

الأهداف الأخرى:

1. تعزيز روح التعاون والعمل الجماعي.
 2. المساهمة في مساعدة المواطنين الذين تضررت أراضيهم ومحاصيلهم بفعل ممارسات المستوطنين.
 3. زيادة الوعي لدى المشاركين بأهمية الأرض وأهمية زراعتها.
- يذكر بأن عدد المشاركين من المتطوعين في النشاط وهم من طلبة جامعة بيرزيت 95 مشاركاً ومشاركة بالإضافة الى طاقم من مؤسسة الأفق وطاقم من الهيئة التدريسية من دائرة الجغرافيا في جامعة بيرزيت.

مشروع "يلا نفرح"

وهو مشروع يضم العديد من الأنشطة التي تشجع الشباب على المشاركة في مجتمعاتهم المحلية من خلال توظيف معرفتهم نتيجة برنامج ال واعي وقدراتهم التي استفادوا منها في برنامج التمكين من خلال أنشطة ترفيهية وتعليمية للأطفال، ومن هذه الأنشطة:

"ببالون نرسم بسمة"

هو مشروع يهدف إلى رسم الابتسامة على وجوه الأطفال المرضى في "الكاريتاس" في بيت لحم، حيث نفذت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بالتعاون مع مجموعة power



help يوماً ترفيهياً لـ 40 طفلاً مريضاً بتاريخ 2014/1/30، حيث تخلل النشاط مجموعة من الفقرات الترفيهية، منها: رسم على الوجوه، وممارسة للعديد من الألعاب التي تفاعل معها الأطفال المرضى، كما وشارك في النشاط جميع الطواقم العاملة من ممرضات وممرضين وإدارة المستشفى.

"مخيم بلا نلعب 2"



هو مشروع يستهدف تفعيل دور المتطوعين وربطهم في خدمة المجتمع المحلي، وذلك من مبدأ المسؤولية الاجتماعية التي تنطلق منها رؤيتنا ، وحرصاً على تفعيل دورهم، قامت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بإقامة مخيم بلا نلعب (2)، والذي يأتي للسنة الثانية على التوالي ، حيث ضم المخيم ستين مشاركاً ومشاركة من الفئة العمرية ما بين 6 الى 14 سنة، حيث استمر المخيم لمدة عشرة أيام من تاريخ 2014/8/17 وحتى 2014/8/26، وقد تنوعت أنشطة المخيم، حيث شملت أفلام رسوم متحركة وفعاليات للرسم والأعمال اليدوية والتصوير وبعض الألعاب الأخرى التي انسجم من خلالها المشاركون ون مع طاقم مختص من

المتطوعين، الذين حرصوا أن يكون هذا النشاط ذا طابع تفاعلي إيجابي؛ يعود بالفائدة على الأطفال في مختلف الفعاليات التي تم انتقاؤها بعناية وفق خطة مسبقة أعدت لهذا الأمر، حيث انقسمت خطة المخيم إلى قسمين، هما أكاديمي وترفيهي.

نشاط ترفيهي (مدرسة دير عمان):

ضمن هدف رعاية واحتضان حملات الضغط الشبابية ، جاء مشروع مدرسة دير عمان ، وهو مشروع ترفيهي نفذته مجموعة من المتطوعين التابعين لمؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بهدف رفع نسبة مشاركة الشباب الفلسطيني المتطوع في خدمة المجتمع المحلي، حيث استمر لمدة ثلاث ساعات متواصلة وذلك يوم الاحد 2014/11/30 وقد تخلله لقاءات حول مهارات الاتصال والتواصل التي ينبغي على الطلبة التسلح بها لتساعدتهم في شق طريقهم نحو المستقبل، وتضمن



اللقاء تقدم بعض النصائح والتوجيهات للطلّابات

المشاركات كتغليب لغة الحوار عند التعامل مع

الآخرين داخل أسوار المدرسة وخارجها، وضرورة

احترام المعلمات وآداب الاستماع والمشاركة... الخ.

كما تضمن اللقاء نشاطاً ترفيهياً لمدة ساعتين ، أقيم

في ساحة المدرسة قدمه مجموعة من متطوعي المؤسسة

في جامعة بيزيت، حيث تخلل النشاط العديد من الألعاب الهادفة إلى إكساب الطلبة مهارات التفاعل، والتنافس

الشريف، وفقرات غنائية، وفقرات بهلوانية ومهرجين.

الهدف العام للمشروع:

- تنمية روح المسؤولية الاجتماعية لدى الشباب المتطوع في المجتمع.

الأهداف الأخرى:

1. التفرغ النفسي للأطفال.
2. فتح طاقة من الأمل في ظل المشاهد المتكررة من العنف والقتل والدمار التي يشاهدها الطلبة عبر وسائل الإعلام، والتي ولدت لديهم شعوراً بالإحباط من الغد.
3. رسم الابتسامة على وجوه الأطفال المرضى.
4. رفع نسبة مشاركة الشباب الفلسطيني المتطوع في خدمة شريحة الأطفال في المجتمع المحلي الفلسطيني.
5. خدمة أطفال المنطقة المحيطة بالمؤسسة وتنمية مهاراتهم بالطرق الإيجابية.

مشروع حقيبة المدرسة

مشروع تم من خلاله توزيع 3310 حقيبة مدرسية على 3310 مستفيدين في 7 محافظات في الضفة الغربية بالتعاون مع كل من وزارة التربية والتعليم، وزارة الشؤون الاجتماعية، البلديات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني، بتمويل من



برنامج الأمم المتحدة و البنك الإسلامي للتنمية. وساهم الشباب المتطوع في مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية في كافة المحافظات التي تم التوزيع بجزء مميز في عملية التوزيع المخطط لها والتي اعدت بناء على جداول بالاسم والمنطقة والعمر لكل مستفيد، معتمدين على الجداول التي تم تزويدنا بها من قبل وزارة التربية والتعليم ووزارة الشؤون الاجتماعية والبلديات

المحلية وبعض من مؤسسات المجتمع المحلي، إضافة إلى قوائم المؤسسة الخاصة.

الهدف العام للمشروع:

- مساعدة 3310 طلاب محتاجين للحقيبة المدرسية المزودة بقرطاسيتها بشكل كامل.
- إعطاء الفرصة للشباب للمشاركة والاحتكاك المباشر مع قضايا المجتمع.

الأهداف الأخرى:

1. توسيع شبكة علاقات "الأفق"، وفتح علاقات جديدة مع ما يقارب 16 مؤسسة مجتمع مدني.
2. تحقيق تواصل بين "الأفق" وبين المدارس الفلسطينية، مما خلق جسوراً للعمل المستقبلي فيما بينهما، وكانت بؤادر هذه الجسور متمثلة بالتنسيق مع المدارس الحكومية من جهة ووزارة التربية والتعليم من جهة أخرى

وزارة الشؤون الاجتماعية من جهة أخرى، وبالتالي توسيع شبكة العلاقات التي من الممكن أن تؤسس من خلالها لتنفيذ برنامج الوعي.

العلاقات العامة والأنشطة الإدارية:

إن النجاح في تنفيذ برامج المؤسسة جاء نتاجاً لجهود إداري وتنظيمي من الهيئة الإدارية والطاقتنفيذي للمؤسسة. ومن أهم مفاصل العمل الإداري:

العلاقات العامة والتشبيك:

استطاعت "الأفق" خلال العام 2014، أن يزداد انفتاحها على المحيط الخارجي، ومن أهم الإنجازات ما يلي:

1. الانضمام إلى شبكة الشباب للمواطنة والإصلاح. تهدف الشبكة إلى تحقيق مجموعة من القضايا المطالبية للقطاع الشبابي في فلسطين من خلال تشكيل شبكة من المؤسسات القاعدية الشبابية والتي بلغ عددها في المرحلة الأولى من المشروع 16 مؤسسة من مختلف مناطق الضفة الغربية، تعمل كل واحدة منها على تشكيل مجموعة من المؤسسات لتنفيذ مجموعة من الأنشطة الضاغطة لتحقيق أهداف المشروع في مجال المواطنة والحكم الرشيد، وازداد عدد الأعضاء الشبكة في العام 2014 ليصل إلى 45 مؤسسة شبابية فلسطينية، وجاء انضمام "الأفق" للشبكة نتيجة لوجود تقاطع في الأهداف، ومن أجل التعاون مع مؤسسات شبابية تتفق مع رؤية المؤسسة.
2. الانضمام إلى شبكة المساءلة الاجتماعية في العالم العربي (أنس العالم العربي)، وهي عبارة عن مبادرة رامية إلى تعزيز أنشطة تبادل المعلومات الخاصة بالمساءلة الاجتماعية وممارساتها وتطبيقاتها العملية على مستوى العالم مع العمل على تقويتها والحفاظ عليها، ولقد بدأ تأسيس شبكات المساءلة الاجتماعية منذ عام 2006، حيث ضمت شبكة أنسا دول الصحراء الكبرى في أفريقيا، وشبكة أنسا جنوب وشرق آسيا والمحيط الهادي. وكان يتم تمويل هذه الشبكات من قبل صندوق التنمية DGF برعاية البنك الدولي. وقد انطلقت الشبكة رسمياً من مدينة الرباط في المغرب يوم 15 مارس 2012 من خلال الأعضاء المؤسسين من الدول العربية السبع وهي: فلسطين والأردن ولبنان واليمن ومصر وتونس والمغرب.

3. إدراج "الأفق" سلسلة من قواعد البيانات الخاصة بالمولين. وهي عملية تسهل على التقدم للحصول على منح من مولين، علماً بأن التسجيل شرط لدى بعض المولين، ويسهل في عملية التقديم لدى البعض الآخر. وهي عملية تقنية تقوم على أن يكون لـ "الأفق" ملف ثابت قابل للتحديث يحتوي على معلومات عامة عن المؤسسة، حيث يمكن استخدام الرقم الخاص بـ "الأفق" لإعطاء المولين صورة كاملة عن طبيعة عمل المؤسسة.

4. البدء بتسجيل المؤسسة في قاعدة بيانات الاتحاد الأوروبي ابتداءً من العام 2015، أصبح أحد شروط الانتفاع من بعض الخدمات المقدمة من المؤسسات المدرجة تحت الإتحاد الأوروبي مثل برنامج التطوع الأوروبي، أو برنامج الشباب الأوروبي الشرق أوسطي هو التسجيل في قاعدة بيانات واعتماد خاصة بالإتحاد الأوروبي. بعد الاستفادة من الدورة التدريبية الخاصة بآليات التسجيل المنظمة من خلال الإتحاد الأوروبي بدأ بالعمل على التسجيل في قاعدة بيانات، ولا يتم اعتمادها إلا بعد زيارة ممثلين عن الإتحاد إلى مقر المؤسسة ودراسة أوضاعها. استطاعت "الأفق" مع نهاية العام 2014 أن تستكمل كافة الإجراءات المالية والإدارية من أجل إتمام عملية التسجيل. والمؤسسة الآن بانتظار تحديد موعد لزيارة المؤسسة وتقييمها.

وزارة التربية والتعليم	وزارة الزراعة	شبكة المنظمات الأهلية
ملتقى الطلبة	اتحاد الشباب الفلسطيني	وكالة التنمية الألمانية
مؤسسة روزا لوكسنبورج	جمعية الشبان المسيحيين	عشرة مجالس قروية
مسرح عناد	مركز شباب عابدة	مؤسسة الفخيني
كلية العروب	جامعة القدس	جامعة القدس المفتوحة / الخليل
جامعة بيت لحم	جامعة فلسطين الأهلية	جامعة بيرزيت
كلية الإعلام العصرية	كلية فلسطين التقنية	جامعة القدس المفتوحة/ طوباس

برنامج تمكين الأسر الفقيرة (DEEP)

الممول من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

مؤسسة الأراضي المسيحية

وينك التنمية الاسلامي

جامعة البوليتكنيك

المسكونية

5. التشبيك مع مؤسسات محلية ودولية. في إطار سعي المؤسسة لتوسيع شبكة علاقاتها، من أجل تسهيل

الوصول إلى أهدافها وزيادة مواردها المالية، قامت "الأفق" بالعدي من الزيارات الميدانية مع مجموعة من

المؤسسات القاعدية والوطنية والدولية، كما عملت على فتح علاقات مع جهات رسمية وحكومية. علماً بأن

المؤسسة نجحت في إتمام شكل وطبيعة العلاقة مع بعض المؤسسات والبعض قيد الدراسة. ومن هذا الجهات:

6. التشبيك مع مجموعة من المؤسسات والحاليات العربية في كل من البرتغال واسبانيا، وذلك من أجل تنفيذ زيارة

من قبل ممثلين عن المؤسسة لدولة البرتغال وإسباني، من أجل توسيع دائرة علاقات المؤسسة والعمل على

تجنيد الأموال وبناء شراكات.

المشاريع وتجنيد الأموال:

قامت دائرة المشاريع بالتعاون مع باقي دوائر الطاقم التنفيذي، واستناداً إلى الخطة الاستراتيجية والتغذية الراجعة نتيجة

العمل في العام 2013 بتصميم وصياغة عدد من المشاريع التي تتناسب مع برامج المؤسسة وتساهم في تحقيق أهدافها،

ومن هذه المشاريع ما يلي:

مشروع تطوير رياض الأطفال

مشروع فلسطين بشبابها أحلى

مشروع التمكين الاقتصادي

مشروع أكاديمية السلام

مشروع صوتك

مشروع دورك

مشروع تطوير البيئة التعليمية في

مشروع مخيم "الأفق" الدولي

مشروع مواسم بلدنا

مدارس المناطق المهمشة

الإعلام

النشاط الإعلامي عن العام 2014 حيث جاء كما هو آتي:

* صفحة الفيس بوك والتي تحمل اسم "مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية" وهي الصفحة الوحيدة الرسمية على موقع التواصل الاجتماعي، وهي ذات نشاط يومي يختص في مجالات الترويج والإعلان عن نشاطات المؤسسة التي تقوم بتنفيذها، إلى جانب نشر المواد التي تتفق ورؤى المؤسسة في مجال الشباب والتوعية الاجتماعية والثقافية والعلمية وفي مجالات عديدة أخرى من مهارات يساهم بها الشباب المتطوع في المؤسسة، حيث بلغ عدد الأعضاء بالصفحة 3695 في زيادة واضحة عن العام السابق ب 1670 عضواً جديداً، كما وأننا نقوم من خلال هذه الصفحة بالرد على أسئلة واستفسارات الأعضاء من خلال الرسائل التي تصل بشكل يومي ، وهذا يعزز شكل التواصل الدائم بين المؤسسة والأعضاء المتطوعين الشباب.

أما أهم الموضوعات التي استحوذت على اهتمام متابعي الصفحة فهي المواضيع الخاصة بالشباب وتحديدًا طلبية الجامعات منها ما جاء على تقارير او مقالات ومنها ما كان على صور او سكيتشات هادفة.

المساعدة * بناء جمهور * الإعدادات الرؤية النشاط الصفحة

هذا الأسبوع

17 تسجيلات الإعجاب بالصفحة

2,803 الوصف للمنشور

عبر المعروءة

2 إشعارات

0 رسائل

الأحدث

2015

2014

2013

2012

يمكنك رؤية إعلانات هنا

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية جمعية خيرية تأسست بموجب قانون رقم (1) لسنة 2000، تهدف لتلبية فترات شباب http://www.afoq.org... سجل إعجابك بالصفحة

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية منظمة إجتماعية

تمننى لكم السلامة دوماً

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

المزيد * تسجيلات الإعجاب الصور حول اليوميات

الأشخاص

3,695 تسجيل/تسجيلات إعجاب

أعجب كل من 45 Muhammed Sabee و Ruba Asad آخر بهذا.

42+

تواصل مع المزيد من الأشخاص المهتمين لأعمالك.

الترويج للصفحة

شارك مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية رابطاً منشور بواسطة Baha Rahal (7) منذ 17 ساعة

مؤتم بيت لحم مرابتنا .. الأفق دائما تفخر بكم أصدقائنا

https://www.youtube.com/watch?v=RR4Wa3aEFGQ&feature=youtu.be

بيت لحم مرابتنا



الصفحة | النشاط 2 | الرؤى | الإعدادات | تصدير | بناء جمهور | المساعدة

اعرف كيف يتدبرون أشخاصًا آخرين على هيس بوك أو يختلفون عنهم.

معرفة المزيد

إهداء الجولة | أشخاص | المنشورات | الزيارات | الوصول | تسجيلات الإعجاب | نظرة عامة | عودة

نظرة عامة | تسجيلات الإعجاب | الوصول | الزيارات | المنشورات | أشخاص

إظهار البيانات من 14/01/2015 - 08/01/2015

تفاعل

818 اقتصاص المقاطرون
20.1% من الأسبوع الماضي

338 تسجيلات الإعجاب

30 تطبيقات

43 المشاركات

4,054 عدد الترات على المنشور

وصول المنشور

2,920 الوصول الإجمالي
9.7% من الأسبوع الماضي

2,807 وصول المنشور
10.3%

هذا الأسبوع
الأسبوع الماضي

تسجيلات الإعجاب بالصفحة

3,695 إجمالي تسجيلات الإعجاب بالصفحة
0.5% من الأسبوع الماضي

17 تسجيلات الإعجاب الجديدة بالصفحة
34.6%

هذا الأسبوع
الأسبوع الماضي

نظرة عامة | تسجيلات الإعجاب | الوصول | الزيارات | المنشورات | أشخاص

يتم تسجيل البيانات اليومية وفقًا للمنطقة الزمنية الخاصة بالمحيط الهادي.

أسبوع واحد شهر واحد فصل واحد

البيانات: 1/1/2014
وقت الانتهاء: 14/1/2015

زيارات الصفحة وعلامة التثبيت
عدد المرات التي تم فيها عرض علامة تثبيت صفحتك.

علامة مرجحة
قارن معدل إنكج مع الوقت
اليوميات

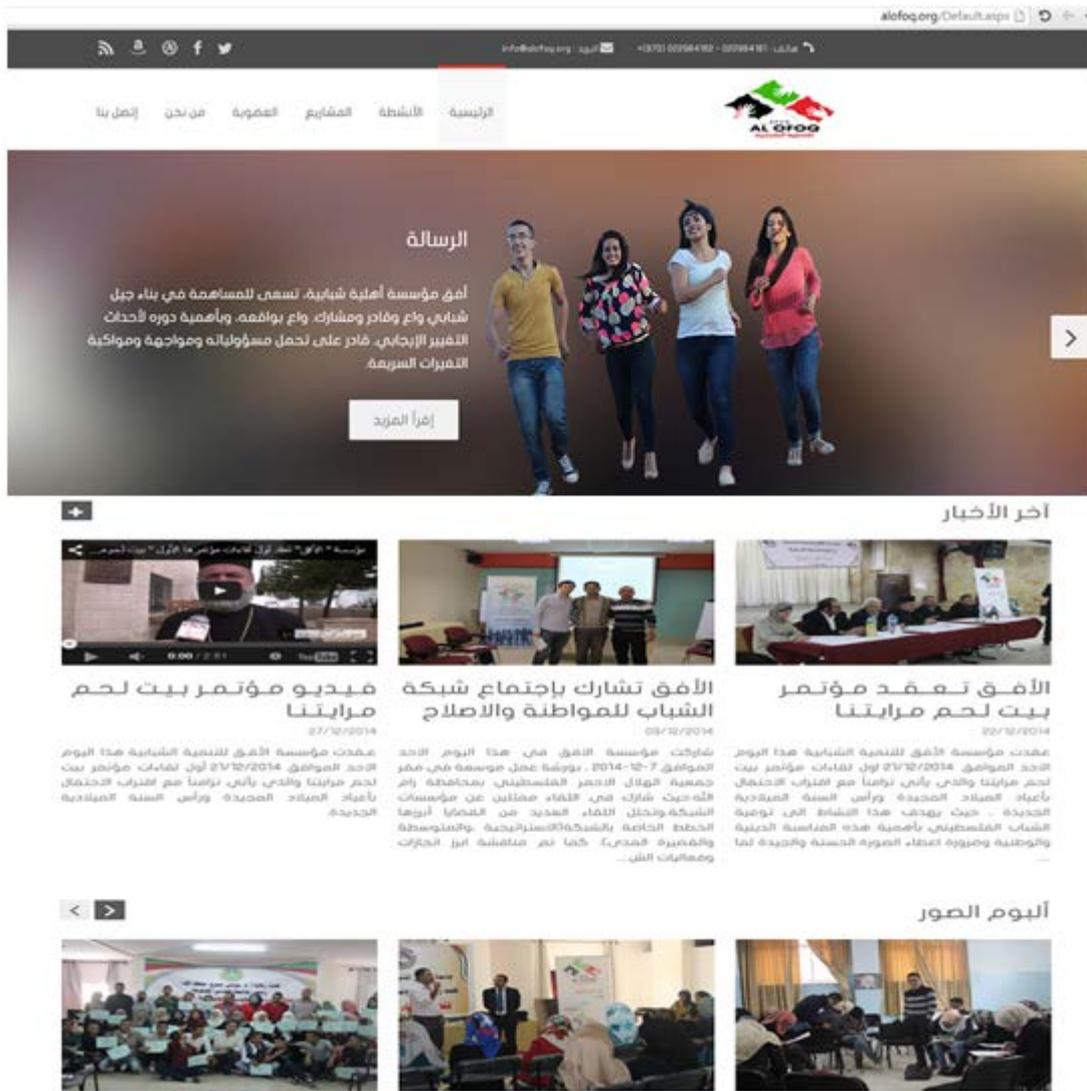
اليوميك

اليوميك 13
27 نوفمبر، 2014
القر أو اسبب للتثبيت

الإحالات الخارجية
عدد المرات التي وصل فيها أشخاص إلى صفحتك من موقع ويب خارج هيس بوك.

* صفحة المؤسسة الرئيسية على الانترنت (الويب) <http://alfoq.org>

حيث جرى تحديث الموقع الخاص بمؤسسة الأفق ، وتم اعتماد تصميم جديد مختلف عن السابق، وفق شكل جديد ومضمون يحتوي على مختلف نشاطات المؤسسة وأهدافها ويتناسب مع التطور الحاصل في مجال الصفحات الإلكترونية، حيث نعتبر من المؤسسات القليلة التي تمتلك موقعاً إلكترونياً بشكل حديث يتعامل مع كل التطبيقات من بينها سهولة التصفح عبر الهواتف المحمولة.



إلى جانب سهولة التعامل مع الصفحة وفق قالب يعطي صورة المؤسسة بشكل سهل ودون تعقيدات، كما عملنا على أن تشمل الصفحة الجديدة، الرسالة، الأهداف، الرؤيا، الأنشطة، المشاريع، نبذة عن أعضاء الهيئتين الإدارية والعامة،

التقارير الإدارية والمالية، ألبومات صور النشاطات، التعريف بالمؤسسة، تعبئة طلبات التطوع، إلى جانب قضايا أخرى مثل تقديم طلبات للتطوع، والإجابة عن استفسارات الأعضاء.

* تم فتح باب التعاون مع شبكة فلسطين الإخبارية، وهناك بعض الرؤى في المستقبل لتعزيز هذا التعاون بين المؤسسة والشبكة الإخبارية، علماً بأننا قمنا بعمل تغطية إخبارية مصورة لعدد من النشاطات التي أقامتها المؤسسة من بينها (مشروع الحقيبة المدرسية، مشروع بيت لحم مرآتينا)، إلى جانب كافة النشاطات والبرامج التي قامت بها المؤسسة خلال العام، حيث تم إعداد تقارير كاملة ومفصلة عن كل نشاط في حينه ونشر في عدد من وسائل الإعلام، وقد بلغت التقارير الإعلامية ما مجموعه 49 تقريراً إعلامياً وزعت على أكثر من وسيلة إعلامية.

* تم اعتماد موقع خاص بألبومات صور النشاطات التي قامت بها المؤسسة على موقع (فلكر) ، وأصبح لدينا صفحة تحمل إسم مؤسسة الأفق تحوي كافة صور النشاطات والبرامج التي قامت المؤسسة بتنفيذها بمعدل 20 ألبوماً بها 460 صورة من مختلف النشاطات التي قمنا بها خلال العام.

* تم إنشاء صفحة خاصة بالمؤسسة على موقع اليوتيوب تحتوي على تقارير مصورة عن أنشطة وبرامج المؤسسة.

* فيلم "الدرب" استكمالاً لنشاط المؤسسة الإعلامي، بدأت المؤسسة العمل على إنتاج فلم وثائقي تعريفى لبعض مفاصل القضية الفلسطينية. حيث يبدأ تصوير الفيلم على حاجز أقصى جنوب الضفة الغربية وتسير الكاميرا باتجاه الشمال مروراً بمعظم م دن الضفة الغربية. وخلال الطريق يسلط الفيلم الضوء على مجموعة من القضايا المتعلقة بحياة الشباب في ظل الاحتلال.